

#### Pregătirea proiectelor

- O abordare proactivă pentru obținere de fonduri
- Identificarea programelor relevante
- Construcția parteneriatelor de proiect
- Anticiparea oportunităților de finanțare

#### Managementul proiectelor

- Gestionarea administrativă și financiară a proiectelor
- Managementul proiectului și coordonarea parteneriatelor
- Comunicarea și diseminarea rezultatelor

#### Optimizarea proiectelor

- Promovarea proiectului
- Scrierea eficientă a aplicațiilor de cerere
- Construirea bugetului și a responsabilității partenerilor
- Negocierea contractului cu autoritatea de finanțare



ISBN



© 2021 Daniel Dorin Tăbăcaru

Daniel Dorin Tăbăcaru

2021 - 2027

## CUM POȚI ACCESA FONDURI EUROPENE DIRECT DE LA BRUXELLES ÎN TIMP DE PANDEMIE



**Bugetul UE + NextGenerationEU = 1,8 trilioane €**  
**Reconstruirea Europei post-COVID-19**

*Daniel Dorin Tăbăcaru*

Editura Mind Shop, București, 2021



Daniel Dorin Tăbăcaru

# **CUM POȚI ACCESA FONDURI EUROPENE DIRECT DE LA BRUXELLES ÎN TIMP DE PANDEMIE**

**Bugetul UE + NextGenerationEU = 1,8 trilioane €**

**Reconstruirea Europei post-COVID-19**

**Coordonator manual**

Daniel Dorin Tăbăcaru

**Autor**

Daniel Dorin Tăbăcaru

**Editat de Mind Shop**

**Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României**

**TĂBĂCARU, DANIEL DORIN**

**Cum poți accesa fonduri europene direct de la Bruxelles în timp de  
pandemie. Bugetul UE + NextGenerationEU = 1,8 trilioane €.**

**Reconstruirea Europei post-COVID-19**

/Daniel Dorin Tăbăcaru. - Cluj-Napoca: Mind Shop, 2021

Index:

ISBN

**Daniel Dorin Tăbăcaru**

**Cum poți accesa fonduri europene direct de la Bruxelles în timp de  
pandemie. Bugetul UE + NextGenerationEU = 1,8 trilioane €.**

**Reconstruirea Europei post-COVID-19**

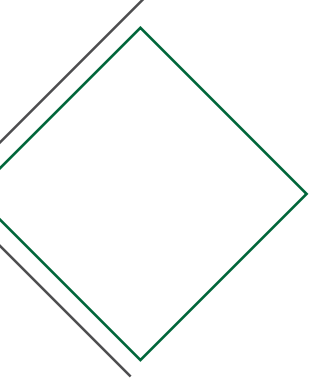
© 2021 Daniel Dorin Tăbăcaru

ISBN

## Cum identificăm programele de finanțare potrivite pentru proiectele noastre?

În general, documentele de program sunt scrise într-un format ușor de citit, care vă ajută să clarificați foarte repede dacă sunteți eligibil sau nu, cu un anumit proiect. În aceste documente se oferă primele indicii legate de eligibilitate, de programe și detalii de finanțare. Orice persoană fizică sau juridică din cadrul Uniunii Europene și a altor state aflate în vecinătatea sau în zonele de interese ale Uniunii Europene, poate în condiții de totală transparență să solicite fonduri nerambursabile pe liniile de programe alocate. La ora actuală am identificat o serie de programe de finanțare de o foarte largă diversitate. Prezentul ghid încercă să facă mai multă "lumină" despre modul în care aceste linii de finanțare pot fi accesate. Dacă proiectul dumneavoastră se potrivește cu vreo unul dintre programe, veți putea găsi cu ușurință toate documentele relevante și modul de aplicare practic, prin intermediul adreselor (link) web.

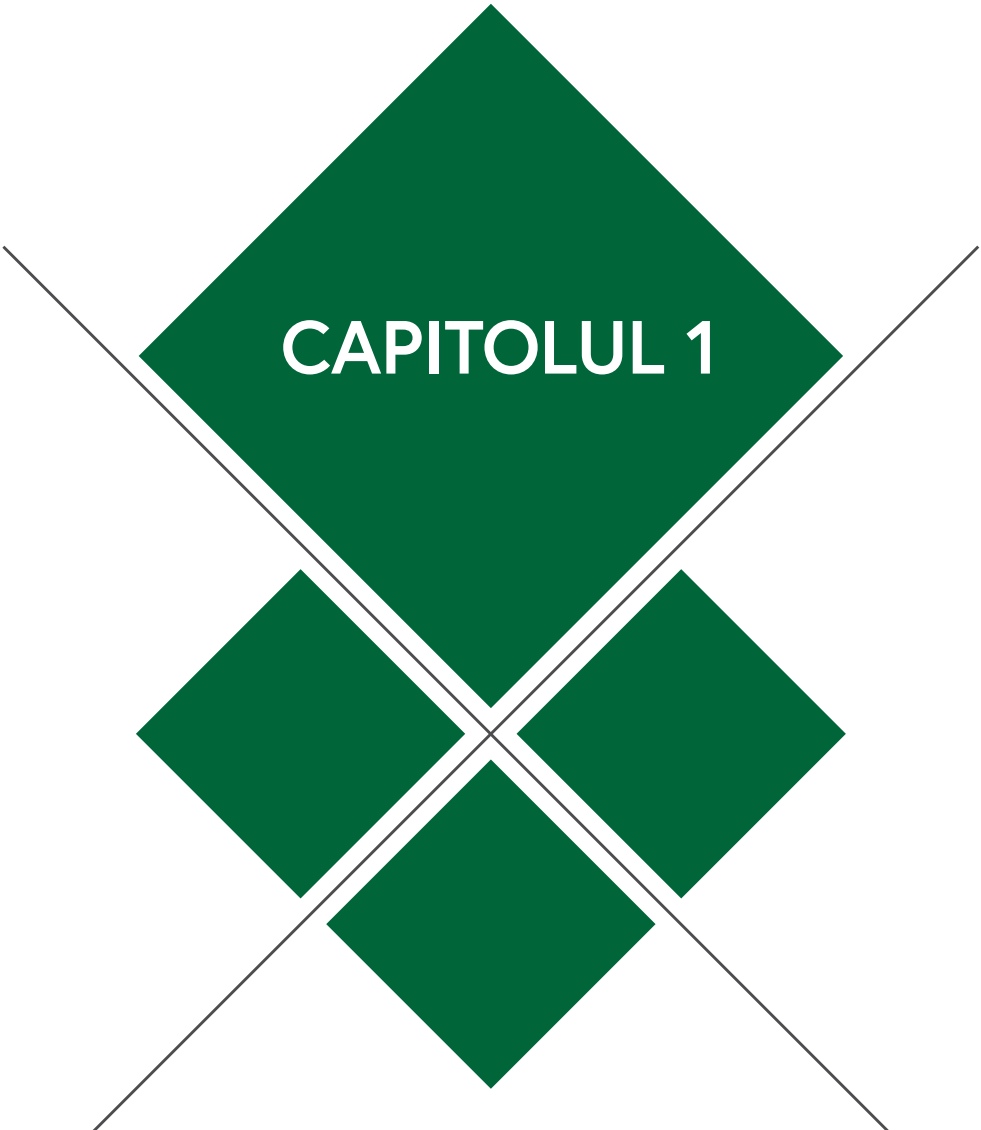
Vă atenționăm că selecția unui program de finanțare, atunci când este făcută superficial și prea în grabă, poate exclude alte oportunități interesante care probabil se potrivesc chiar mai bine proiectului dumneavoastră. Luați-vă timp să vă uitați peste detalii în fiecare document asociat programului selectat.



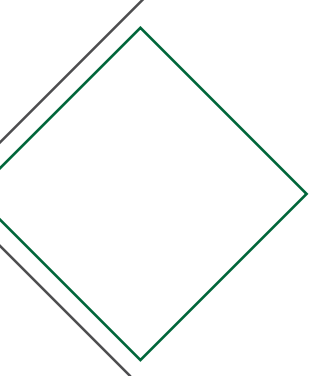
## Glosar de termeni

- **Universități:** atunci când termenul acesta apare, el face referire la toate instituțiile de învățământ superior, publice sau private, inclusiv la studenți și profesori;
- **Centre de formare:** cuprinde instituțiile de formare profesională, private sau publice;
- **Camere, Agenții:** fac referire la Camere de Comerț și Industrie, Agenții de Dezvoltare, precum și toate rețelele de informare care acționează pentru dezvoltare locală;
- **Federatii, Uniuni:** includ asociațiile profesionale active private, non-profit sau de reprezentare a intereselor publice, cum ar fi sindicatele și rețele lor;
- **Administrațiile:** includ orice fel de instituții de servicii publice sau autorități din statele membre;
- **Asociații:** includ toate organizațiile non-profit la nivel local, național sau internațional;
- **ONG-uri de dezvoltare (Development NGOs):** (ONG, organizații neguvernamentale) include asociațiile active în proiecte de dezvoltare din Uniunea Europeană.
- **Organizațiile Internaționale:** acoperă organizațiile care implementează și coordonează acțiunile la nivel internațional în diferite țări și care sunt alcătuite ca membrii, din state suverane. Exemple: ONU, OSCE, WTO. Nu se referă la ONG-uri internaționale.

# PASUL 1: PREGĂTIREA PROIECTULUI



## CAPITOLUL 1



# 2021 - 2027: 1,8 TRILIOANE DE EURO PENTRU CREȘTERE INCLUSIVĂ, SUSTENABILĂ ȘI INTELIGENTĂ

## NextGenerationEU

Bugetul UE + NextGenerationEU = 1,8 trilioane €

Reconstruirea Europei post-COVID-19

Bugetul pe termen lung al UE 2021-2027 împreună cu NextGenerationEU, instrumentul temporar conceput pentru a stimula redresarea, formează cel mai mare pachet de stimulare finanțat vreodată prin bugetul UE, de 1,8 trilioane de euro.

Cu 1,074 miliarde EUR în cadrul financiar multianual (CFM) pentru 2021-2027 și 750 miliarde EUR în cadrul NextGenerationEU, UE va sprijini cetățenii, companiile și regiunile cele mai afectate de pandemia actuală.

Pachetul va contribui, de asemenea, la reconstruirea unei Europe post-COVID-19, care va fi mai ecologică, mai digitală, mai rezistentă și mai potrivită pentru provocările actuale și viitoare.

Ultimul pas al adoptării următorului buget pe termen lung al UE a fost făcut la 17 decembrie 2020, exact la 960 de zile după ce Comisia Europeană și-a prezentat propunerea inițială în mai 2018.

Ca urmare, fondurile din cadrul CFM au devenit disponibile pentru beneficiarii finanțării UE în următorii șapte ani, începând cu 1 ianuarie 2021.

Pentru ca NextGenerationEU să devină operațională, Comisia Europeană trebuie să aibă posibilitatea legală de a împrumuta pe piețe și de a distribui sumele acolo unde este cel mai necesar.

În acest scop, statele membre UE trebuie să ratifice decizia privind



resursele proprii în conformitate cu cerințele lor constituționale.

Comisia se bazează pe angajamentul lor de a proceda cât mai repede posibil, în interesul tuturor cetățenilor UE.

În mai 2020, Comisia Europeană a propus un buget UE puternic, modern și renovat pe termen lung, stimulat de Next Generation UE, un instrument de recuperare temporară de urgență, pentru a ajuta la repararea daunelor economice și sociale imediate aduse de pandemia de coronavirus, pentru a iniția recuperarea și pregătirea pentru un viitor mai bun al generației următoare.

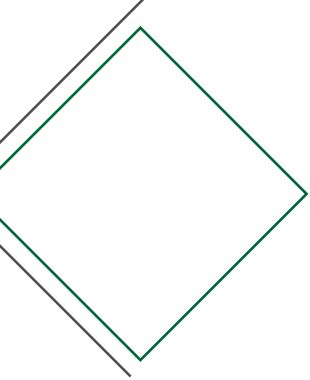
Această realizare se bazează pe propunerea Comisiei Europene din 2018 și pe progresele considerabile care au fost deja realizate în Parlamentul European și în Consiliul European. Pentru a asigura o punere în aplicare eficientă a planului de redresare, care se adresează tuturor statelor din UE, cât și partenerilor noștri globali, Comisia Europeană mobilizează o varietate de instrumente, organizate în jurul a trei piloni.

Bugetul propus al UE va stimula o redresare socio-economică corectă, va repara și revitaliza piața unică, va garanta condiții de concurență echitabile și va sprijini investițiile urgente - în special în tranzițiile verzi și digitale - care dețin cheia prosperității viitoare a Europei și rezistența acesteia.

## **INVESTIȚIA PENTRU URMĂTOARA GENERAȚIE**

Completând eforturile naționale, bugetul UE este plasat în mod unic pentru a promova o redresare socio-economică echitabilă, pentru a repara și revigora piața unică, pentru a garanta condiții de concurență echitabile și pentru a sprijini investițiile urgente, în special în tranzițiile ecologice și digitale, acestea fiind cheia prosperității și rezilienței viitoare a Europei.

Următoarea generație UE va strânge bani prin ridicarea temporară a plafonului de resurse proprii la 2,00% din venitul național brut al UE, permițând Comisiei Europene să utilizeze ratingul său de credit puternic pentru a împrumuta 750 miliarde EUR pe piețele financiare. Această finanțare suplimentară va fi canalizată prin intermediul programelor UE și rambursată pe o perioadă lungă de timp pe parcursul viitoarelor bugete ale UE - nu înainte de 2028 și nu după 2058. Pentru a ajuta la realizarea acestui lucru într-un mod corect și comun, Comisia Europeană propune o serie de noi resurse proprii. În plus, pentru a



pune la dispoziție fonduri cât mai curând posibil pentru a răspunde celor mai urgente nevoi, Comisia Europeană propune modificarea cadru financiar multianual 2014 - 2020 pentru a pune la dispoziție o finanțare suplimentară de 11,5 miliarde EUR deja în 2020.

Banii strânși pentru Next Generation UE vor fi investiți pe trei piloni:

## **1. Sprijin pentru statele membre în investiții și reforme:**

O nouă facilitate de recuperare și reziliență de 560 miliarde EUR va oferi sprijin financiar pentru investiții și reforme, inclusiv în ceea ce privește tranzițiile ecologice și digitale și reziliența economiilor naționale, corelându-le cu prioritățile UE. Această facilitate va fi încorporată în semestrul european. Acesta va fi echipat cu o facilitate de subvenționare de până la 310 miliarde EUR și va putea face până la 250 miliarde EUR disponibile din împrumuturi. Sprijinul va fi disponibil pentru toate statele membre, dar concentrat asupra celor mai afectați și acolo unde nevoile de reziliență sunt cele mai mari.

O reîncărcare de 55 de miliarde de euro a programelor actuale de politică de coeziune de acum până în 2022 în cadrul noii inițiative REACT-UE care urmează să fie alocată în funcție de gravitatea impactului socio-economic al crizei, inclusiv nivelul șomajului în rândul tinerilor și prosperitatea statelor membre.

O propunere de consolidare a Fondului pentru tranziție echitabilă până la 40 miliarde EUR, pentru a sprijini statele membre în accelerarea tranziției către neutralitatea climatică.

O consolidare de 15 miliarde EUR pentru Fondul agricol european pentru dezvoltare rurală pentru a sprijini zonele rurale în efectuarea modificărilor structurale necesare în conformitate cu acordul verde european și realizarea obiectivelor ambițioase în conformitate cu noile strategii de biodiversitate.

## 2. Lansarea economiei UE prin stimularea investițiilor private:

Un nou instrument de sprijin pentru solvabilitate va mobiliza resurse private pentru a sprijini urgent companiile europene viabile din sectoarele, regiunile și țările cele mai afectate. Poate fi operațional din 2020 și va avea un buget de 31 miliarde EUR, urmărind să deblocheze 300 miliarde EUR în sprijinul solvabilității companiilor din toate sectoarele economice și să le pregătească pentru un viitor mai curat, digital și rezistent .

Actualizarea InvestEU, programul de investiții emblematic al Europei, la un nivel de 15,3 miliarde EUR pentru a mobiliza investițiile private în proiecte din întreaga Uniune .

O nouă facilitate de investiții strategice încorporată în InvestEU - pentru a genera investiții de până la 150 miliarde EUR pentru a spori reziliența sectoarelor strategice, în special a celor legate de tranziția verde și digitală și a lanțurilor cheie de valoare pe piața internă, datorită unei contribuții de 15 miliarde EUR de la următoarea generație UE.

## 3. Abordarea lecțiilor crizei:

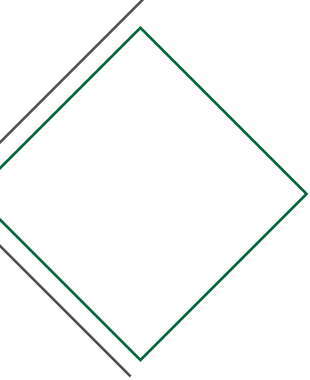
Un nou program de sănătate, EU4Health, pentru consolidarea securității sănătății și pregătirea pentru viitoarele crize de sănătate, cu un buget de 9,4 miliarde EUR .

O consolidare de 2 miliarde EUR a rescEU, mecanismul de protecție civilă al Uniunii Europene, care va fi extins și va consolida pentru a dota Uniunea Europeană să se pregătească și să răspundă la viitoarele crize .

O sumă de EUR € 94.400.000.000 pentru Horizon Europa, care vor fi consolidate pentru cercetare vitale fond în domeniul sănătății, reziliență și tranzițiile verzi și digitale.

Sprijinirea partenerilor globali ai Europa printr-o sumă suplimentară de € 16,5 la de miliarde de pentru acțiunile externe, inclusiv ajutorul umanitar.

Alte programe ale UE vor fi consolidate pentru a alinia pe deplin viitorul cadru financiar la nevoile de recuperare și la prioritățile strategice. Alte instrumente vor fi consolidate pentru a face bugetul UE mai flexibil și mai receptiv .



Este necesar să se ajungă la un acord politic rapid cu privire la următoarea generație a UE și la bugetul global al UE pentru 2021-2027 la nivelul Consiliului European până în iulie 2021, pentru a da un nou dinamism redresării și pentru a dota UE cu un instrument puternic pentru a restabili economia pe picioare și pentru a construi viitorul.

## FUNDAMENTELE POLITICII RECUPERĂRII

Relansarea economiei nu înseamnă întoarcerea la statu quo-ul înainte de criză, ci un salt înainte. Trebuie să reparăm daunele pe termen scurt cauzate de criză într-un mod care să investească și în viitorul nostru pe termen lung. Toți banii strânși prin următoarea generație UE vor fi canalizați prin programe UE în bugetul renovat pe termen lung al UE:

### ***Acordul european ca strategie de redresare a UE:***

- Un val masiv de renovare al clădirilor și infrastructurilor și o economie mai circulară, generatoare de locuri de muncă locale;
- Dezvoltare masivă în proiecte de energie regenerabilă, în special eoliană, solară și un start decisiv de lansare a economiei bazată pe hidrogen ecologic în Europa;
- Transport și logistică mai curate, inclusiv instalarea unui milion de puncte de încărcare pentru vehicule electrice și o creștere a călătoriilor feroviare și a mobilității curate în orașele și regiunile noastre;
- Consolidarea tranziției pentru a sprijini recalificările necesare, pentru întreprinderile ce contribuie la crearea de noi oportunități economice.
- Consolidarea pieței unice și adaptarea acesteia la era digitală;
- Investiții în conectivitate mai bună și, în special în implementarea rapidă a rețelelor 5G;
- O prezență industrială și tehnologică mai puternică în sectoare strategice, inclusiv inteligență artificială, securitatea cibernetică,

supercomputere și cloud;

- Construirea unei economii reale a informațiilor ca motor pentru inovație și crearea de locuri de muncă;
- Creșterea rezilienței cibernetice.

### ***O recuperare echitabilă și incluzivă pentru toți:***

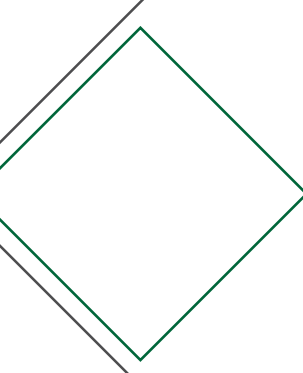
- Schema europeană de reasigurare a șomajului pe termen scurt (SURE) va oferi 100 miliarde EUR pentru a sprijini lucrătorii și întreprinderile;
- O agendă de competențe pentru Europa și un plan de acțiune în domeniul educației digitale vor asigura competențe digitale pentru toți cetățenii UE;
- Salariile minime corecte și măsurile obligatorii de transparență a salariilor vor ajuta lucrătorii vulnerabili, în special femeile;
- Comisia Europeană intensifică lupta împotriva evaziunii fiscale și acest lucru va ajuta statele membre să genereze venituri.

## **CONSTRUIREA UNEI UNIUNI EUROPENE MAI RESILIENTĂ**

Europa trebuie să își consolideze autonomia strategică într-o serie de domenii specifice, inclusiv în lanțurile de valoare strategice și în controlul consolidat al investițiilor străine directe. Pentru a spori pregătirea pentru criză și gestionarea crizelor, Comisia va consolida Agenția Europeană a Medicamentelor și va acorda un rol mai puternic Centrului European pentru Controlul Bolilor (ECDC) în coordonarea răspunsurilor medicale în caz de criză.

Recuperarea trebuie să se bazeze fără echivoc pe drepturi fundamentale și pe deplin respect al statului de drept. Orice măsuri de urgență trebuie să fie limitate în timp și să fie strict proporționale. Evaluarea Comisiei va fi inclusă în primul raport în cadrul mecanismului statului de drept.

Putem și trebuie să învățăm lecțiile din această criză, dar acest lucru se poate face numai prin implicarea cetățenilor, comunităților și orașelor noastre. Conferința privind viitorul Europei va juca un rol important în consolidarea în continuare fundamentele democratice ale Europei în criza mondială post-coronavirus.



## LEADERSHIP GLOBAL RESPONSABIL

UE se angajează să conducă eforturile internaționale către o redresare cu adevărat globală, în special prin coordonarea comună cu Națiunile Unite, G20 și G7, Fondul Monetar Internațional, Banca Mondială sau Organizația Internațională a Muncii. UE va continua să lucreze în special îndeaproape cu vecinătatea sa imediată din Est și Sud și cu partenerii săi din Africa.

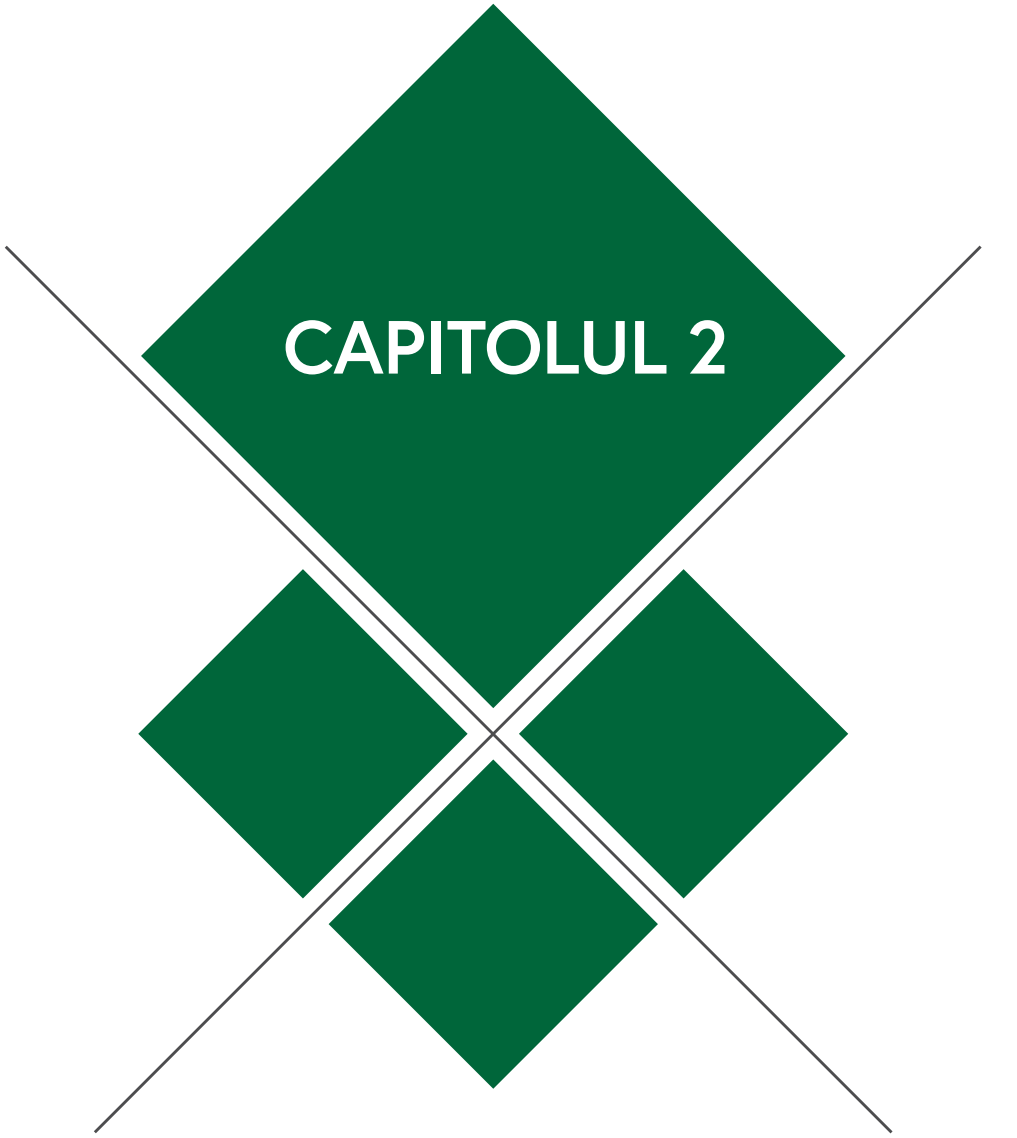
## CONSIDERAȚII

Declarația comună a membrilor Consiliului European adoptată la 26 martie 2020 a invitat Comisia Europeană să elaboreze o strategie de ieșire din criză coordonată, un plan cuprinzător de recuperare și de investiții fără precedent pentru a permite o funcționare normală a societăților și economiilor noastre și de a ajunge la o creștere durabilă, integrând, printre altele, tranziția verde și transformarea digitală. Pe baza acestui mandat, la 15 aprilie, președinții Comisiei și ai Consiliului au prezentat, ca UN prim pas, o foaie de parcurs europeană comună pentru ridicarea măsurilor de izolare Covid-19. Pachetul prezentat, pe baza unei propuneri revizuite pentru următorul buget pe termen lung al UE și a programului de lucru actualizat al Comisiei pentru 2020, abordează a doua parte a mandatului, și anume necesitatea unui plan cuprinzător de redresare.

UE a dat deja un răspuns colectiv coordonat și puternic pentru a amortiza lovitura economică a crizei coronavirusului. Ne-am relaxat cadrele fiscale și de ajutor de stat pentru a oferi statelor membre spațiu de acțiune. Folosim fiecare euro disponibil în bugetul UE pentru a sprijini sectorul sănătății, lucrătorii și întreprinderile și mobilizăm finanțarea de pe piețe pentru a ajuta la salvarea locurilor de muncă.

## MAI MULTE INFORMATII

- ▶ Comunicare privind planul de redresare: „Momentul Europei: Reparați și pregătiți-vă pentru următoarea generație”
- ▶ [https://ec.europa.eu/info/files/communication-europe-s-moment-repair-and-prepare-next-generation\\_en](https://ec.europa.eu/info/files/communication-europe-s-moment-repair-and-prepare-next-generation_en)
- ▶ Comunicarea bugetului UE: „Bugetul UE care alimentează planul de redresare pentru Europa”
- ▶ [https://ec.europa.eu/info/files/communication-commission-eu-budget-powering-recovery-plan-europe\\_en](https://ec.europa.eu/info/files/communication-commission-eu-budget-powering-recovery-plan-europe_en)
- ▶ Document de lucru al personalului
- ▶ [https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/economy-finance/assessment\\_of\\_economic\\_and\\_investment\\_needs.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/economy-finance/assessment_of_economic_and_investment_needs.pdf)
- ▶ Site web pentru propunerile CFM
- ▶ [https://ec.europa.eu/info/strategy/eu-budget/eu-long-term-budget/2021-2027\\_en](https://ec.europa.eu/info/strategy/eu-budget/eu-long-term-budget/2021-2027_en)
- ▶ Site web pentru programul de lucru al Comisiei 2020 ajustat
- ▶ [https://ec.europa.eu/info/publications/2020-commission-work-programme-key-documents\\_en](https://ec.europa.eu/info/publications/2020-commission-work-programme-key-documents_en)
- ▶ Site web despre răspunsul Comisiei la coronavirus
- ▶ [https://ec.europa.eu/info/live-work-travel-eu/health/coronavirus-response\\_en](https://ec.europa.eu/info/live-work-travel-eu/health/coronavirus-response_en)
- ▶ Întrebări și răspunsuri privind CFM și următoarea generație UE
- ▶ [https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/qanda\\_20\\_935](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/qanda_20_935)



## CAPITOLUL 2



# DEFINEȘTE UN PROIECT PERTINENT ȘI SOLID

1. Fundamentarea de bază a proiectului
2. Fișa de proiect
3. Compoziția proiectului

## 1. Fundamentarea de bază a proiectului

Înainte de a solicita autorităților comunitare orice finanțare, ar trebui să fim în măsură să conturăm un stadiu preliminar al proiectului și al finanțării.

- Evaluăm relevanța unui proiect în corelare cu problemele definite și cu prioritățile europene,
- Pentru a defini corect proiectul, chiar de la început, în conformitate cu structura propusă și așteptată, de către Comisia Europeană.

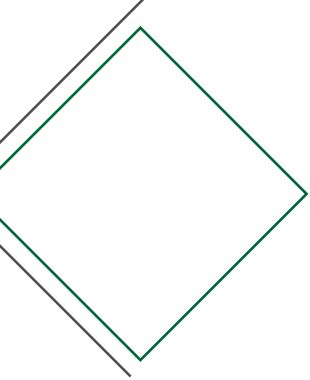
Realizarea acestui pre-proiect nu este o sarcină suplimentară și inutilă, este mai degrabă primul pas în realizarea cererii dumneavoastră, deoarece multe dintre răspunsurile din fișa de proiect pot fi preluate și dezvoltate în formularul de cerere.

---

### Un document de prezentare preliminar

Acest pre-proiect se va dovedi un instrument util de prezentare în relația cu potențiali cofinanțatori și parteneri de proiect.

---



## 2. Fișa de proiect

Fișa de proiect nu trebuie să fie mai mare de trei pagini A4 și trebuie să răspundă la un set de întrebări inițiale.

### **De ce?**

Care este contextul proiectului dumneavoastră (politic, legislativ, proiecte deja finanțate în acest domeniu)? Trebuie să prezinți contextului și problemelor definite ca apoi să poți prezenta legitimitatea proiectului în acest context. Care sunt lucrările efectuate înainte de realizarea proiectului? Care este punctul de plecare? Ce nevoie / problemă(e) identificată nu este acoperită de proiectul dumneavoastră? Care este opinia / poziția dumneavoastră cu privire la problema(e) de rezolvat?

### **Care sunt obiectivele?**

O diferențiere trebuie făcută între două niveluri de obiective: obiective globale (răspuns la o politică de exemplu sau un obiectiv colectiv, cum ar fi Protocolul de la Kyoto) și obiective specifice. Obiectivele specifice sunt cele pe care dorim să le atingem în cadrul exact al proiectului. Prin urmare, acestea sunt legate de un calendar de execuție și rezultatele sunt deschise unor evaluări.

### **Cui se adresează proiectul dumneavoastră?**

Care sunt obiectivele directe și indirecte (grupurile care ar putea beneficia de acțiunea dumneavoastră)? Ținta directă este primul beneficiar al acțiunii și a unui set direct de activitățile de (de exemplu, stagii a unui program de formare profesională și activitățile ce se desfășoară). Obiectivul secundar sau indirect este realizat de impactul generat de prima țintă (de exemplu, colegii cursanților care au participat la programul de formare). Cele mai multe dintre programele de finanțare vizează îmbunătățirea situației unui grup specific de beneficiari.

Este necesar să fiți foarte specifici în descrierea grupurilor țintă, pentru a cuantifica și selecta acțiuni coerente pentru aceste grupuri țintă.

### ***Cum?***

Ce activități ar trebui să fie întreprinse pentru a atinge obiectivele propuse? Aceste informații ne ajută în defalcarea proiectului în mai multe etape majore ce pentru a fi puse în aplicare necesită mijloace necesare (resurse umane, echipamente, etc.) Mai departe, trebuie să ne punem întrebarea cu privire la necesitatea de a pune în aplicare toate aceste acțiuni pentru atingerea obiectivelor stabilite. Prin detalierea tuturor activităților necesare pentru a fi efectuate în proiect, vom fi capabili de a inventaria capacitățile necesare și prin urmare vom fi în măsură să identificăm mai bine parteneri necesari.

### ***Cu cine?***

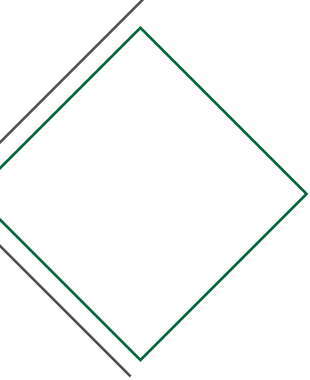
Care sunt competențele și expertiza necesare pentru proiect? Ce anume avem deja în structura organizatorică și în organizațiile pe care le-am contactat deja sau care există în rețea? Distribuția geografică a potențialilor parteneri corespunde obiectivelor proiectului (Nord-Sud, UE-27, țări terțe, etc.)?

### ***Unde?***

Unde sunt localizate activitățile proiectului? Explicați de ce teritoriul, zona, selectată sau domeniul de aplicare al acțiunilor din proiect, este legitim și are o influență pozitivă asupra proiectului, obiectivul, etc.

### ***Care sunt rezultatele?***

Ce rezultate concrete se urmăresc a fi obținute prin acest proiect? Trebuie să fie măsurabile, vizibile, să poată fi evaluate și să poată fi verificate rezultatele. Astfel, trebuie să gândim în termeni de producție sau de rezultate. Ce criterii pot fi utilizate pentru a măsura succesul fiecărei acțiuni? Încercați să demonstrați aceste rezultate cu ajutorul unor indicatori cantitativi și calitativi: de exemplu, numărul de persoane afectate de acțiunea, calitatea nivelului de cunoștințe dobândite prin acțiunea respectivă, etc. Aceste rezultate ar trebui să integreze informații cantitative



(număr de ediții, numărul de participanți per acțiune, etc.). Într-un sens mai larg, un proiect ar trebui să aibă un impact mare.

Demonstrarea impactului potențial al proiectului va oferi o idee cu privire la posibila sustenabilitate a proiectului și a domeniului său de aplicare. În cazul proiectelor de cooperare externă, vă sfătuim să utilizați fișa de proiect pentru linia de acțiuni, înainte de formalizarea cererii, dar să aveți grijă că: programele de cooperare externă necesită utilizarea unui cadru logic (graficul cuprins de proiectul dumneavoastră). În conformitate cu normele cadrului logic, trebuie ca în mod normal, să identificați doar un singur obiectiv specific unic.

### 3. Compoziția proiectului

---

#### Prima identitate a proiectului

Pe lângă utilitatea acestei fișe în viitor, ea ne ajută să obținem informațiile necesare în procesul de identificare a finanțării corecte.

---

Un proiect european trebuie să fie bine construit. El trebuie să îndeplinească un obiectiv global și mai multe obiective specifice. Fiecare obiectiv specific se realizează prin una (sau mai multe), activități care duc la un rezultat tangibil și măsurabil, atunci când sunt efectuate. Aceste rezultate sunt răspunsul la realizarea obiectivului. Este foarte important să se respecte prioritățile obiectivelor pentru a arăta necesitatea și relevanța acțiunilor concrete în cadrul proiectului. Impactul sau rezultatele proiectului trebuie să aibă o legătură cu obiectivul global stabilit, atunci când am început să ne gândim la proiect.